



Julkisen tutkimuksen rahoitus uudistuu 2012

Kasvua ja
hyvinvointia
uudistumisesta



Tekesin rahoittama julkinen tutkimus

- Tekes rahoittaa tutkimusorganisaatioiden teknologian, palveluiden, liiketoiminnan ja työelämän tutkimusta, jolla on merkittävää uutuusarvoa
 - Projekteissa yhdistyvät korkeatasoinen osaaminen, sen kehittäminen ja näkemys kaupallisista tai yhteiskunnallisista hyödyntämismahdollisuuksista
 - Projektien tulokset ovat julkisia
 - Näkemys hyödyntämisestä on mukana alusta alkaen
- Usein tutkimusprojektit valmistellaan ja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä tulosten mahdollisten hyödyntäjien kanssa
 - Projektille saatava ulkopuolinen rahoitus ja rahoittajien halu osallistua projektin ohjausryhmään mittaavat hyödyntäjien kiinnostusta projektin sisältöön
- Tekes painottaa rahoituksessaan laajoja, tiiviin kansainvälisen yhteistyön projekteja, jotka yhdistävät tutkimusryhmiä tai tieteenaloja

Tekesin rahoituspäätökset 2010

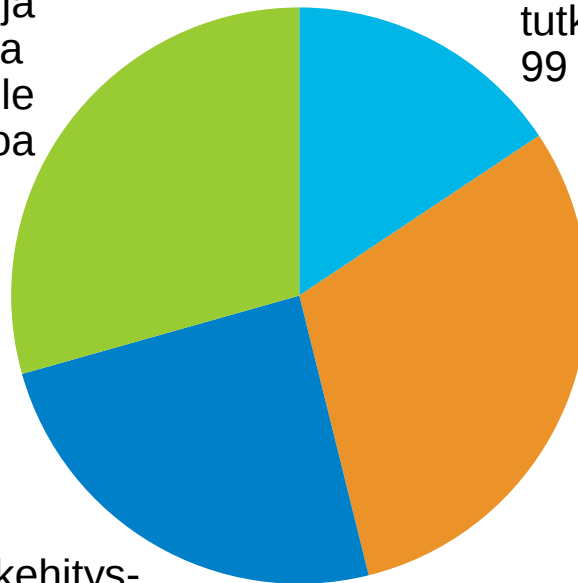
Yhteensä 633 miljoonaa euroa 1 896 projektiin

Avustukset yritysten
tutkimus-, kehitys- ja
innovaatiotoimintaan ja
julkisille organisaatioille
186 milj. euroa

Rahoitus SHOKien
tutkimusohjelmiin
99 milj. euroa

Tutkimusrahoitus
yliopistoille,
korkeakouluille ja
tutkimuslaitoksille
193 milj. euroa

Lainat yritysten kehitys-
ja innovaatiotoimintaan
155 milj. euroa



Tutkimusrahoitus sisältää 29 miljoonaa euroa EU:n rakennerahastojen rahoitusta. Strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) ohjelmat ovat tutkimus-organisaatioiden ja yritysten yhteishankkeita.

Miksi julkisen tutkimuksen rahoitusta uudistetaan?

- Innovaatiojärjestelmän keskeisiä haasteita ovat
 - tutkimustulosten hyödyntäminen
 - yrittäjyyden edistäminen
 - elinkeinoelämän uusiutumisen kautta tapahtuva talouskasvu (luova tuho)
- ⇒ Tekesin julkisen tutkimuksen rahoituksella voidaan vastata näihin haasteisiin, kuitenkin luopumatta jo toimivista elinkeinoelämän ja tutkimuksen yhteistyötavoista
- ⇒ Uudistus on suunniteltu yhdessä tutkijoiden ja elinkeinoelämän kanssa siten, että rahoituksella entistä paremmin edistetään yrittäjyyttä, elinkeinoelämän uusiutumista ja tutkimustulosten hyödyntämistä

Kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta

■ Tekes rahoittaa edelläkävijöiden tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja

- Kestävä talouskasvu ja hyvinvointi edellyttävät elinkeinojen menestymistä ja jatkuvaa uudistumista
- Elinkeinoja ja julkista tutkimusta uudistavat edelläkävijät sekä kansainvälistä kasvua tavoittelevat yritykset ovat Tekesin rahoituksen pääkohderyhmä
- Rahoituksellaan ja toiminnallaan Tekes haastaa asiakkaat viemään radikaaleja ideoitaan ja uudistuksia eteenpäin
- Strategiansa sisällöllisillä painopisteillä Tekes suuntaa osan rahoituksestaan aihealueille, jotka tarjoavat merkittäviä uudistumisen ja kasvun mahdollisuuksia

■ Rahoitus eri asiakasryhmille

- Rahoituksesta kaksi kolmannesta yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteihin
- Rahoituksesta kolmannes yliopistojen, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten hankkeisiin = **julkisen tutkimuksen rahoitus**

Rahoituksen tavoitteet

- Tekes kannustaa asiakkaitaan tekemään monialaista yhteistyötä, joka luo hyvän kasvualustan uusille liiketoiminnoille ja huippuosaamisille
 - Tekes rahoittaa tutkimusta, joka synnyttää uutta osaamista ja uudistaa elinkeinoelämää
 - Ammattikorkeakouluissa Tekes rahoittaa erityisesti elinkeinoelämän kanssa verkottunutta tutkimusta, joka palvelee osaamisen siirtoa pk-yrityksiin
- Tekes suuntaa rahoituksensa siten, että
 - menestyvän innovaatiotoiminnan edellytyksiä luova osaaminen lisääntyy
 - tuloksia ja osaamista siirtyy yritysten innovaatiotoimintaan
 - osaamista siirtyy kansainvälisestä tiedeyhteisöstä suomalaisille hyödyntäjille
 - syntyy tutkimuslähtöisiä kasvuyrityksiä ja liiketoimintoja
 - tärkeiksi ennakoituille osaamisaloille kehittyy vahvoja tutkimusryhmiä

Julkisen tutkimuksen rahoitus uudistuu

Jotakin tuttua....

- Tekesin julkisen tutkimuksen rahoitus on painottunut vahvasti siihen, mitä elinkeinoelämä tarvitsee. Tämä on tärkeä asia ja tulee jatkossakin säilymään.
- Tekesin ohjelmat ja rahoitus strategisen huippuosaamisen keskittymiin (SHOK) jatkuvat osana uudistettua julkisen tutkimuksen rahoitusta.
- Myös vierailevien huippututkijoiden rekrytointi Suomeen eli FiDiPro-rahoitus jatkuu osana uudistettua julkisen tutkimuksen rahoitusta.

.....jotakin uutta

- Edellä esitetyn lisäksi tarvitaan uudenlaisia toimintamalleja ja avauksia,
 - joissa tutkimuksen rinnalla tavoitellaan uusia tutkimuslähtöisiä kasvuyrityksiä tai uusia liiketoiminta-alueita.
 - joiden kautta tärkeiksi ennakoituille osaamisaloille kehittyä uutta osaamista ja kyvykkyyksiä.

Uudet projektityypit 2012 lukien

- **Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus**
 - kehitetään osaamista ja ratkaisuja elinkeinoelämän tunnistettuihin tarpeisiin yhdessä sen kanssa
- **Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa**
 - tutkimusprojekteissa edistetään idean kehittymistä ja samanaikaisesti valmistellaan sen kaupallistamista uutena liiketoimintana
- **Strategiset tutkimusavaukset**
 - strategiset tutkimusavaukset synnyttävät uutta huippuosaamista elinkeinoelämässä tärkeiksi ennakoituille osaamisaloille
- **Vierailevien huippututkijoiden rekrytointi Suomeen, FiDiPro-rahoitus**
 - tutkimusprojektin erityispiirteenä on tuoda Suomeen kansainvälistä huippuosaamista tutkimuksen käyttöön
 - FiDiPro-rahoitus on mahdollinen kaikissa edellä mainituissa projektityypeissä

Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus 1/2

- Projektit liittyvät Tekesin ohjelmiin, tai ne ovat rinnakkaisia yritysten projektien kanssa
- Rahoituspäätös ja -ehdot oleellisesti nykyiseen malliin
 - Muun muassa ohjausryhmän roolia ja tulosten hyödyntämiseen tähtääviä toimintatapoja terävöitetään
- Luovutaan aikaisemmista käsitteistä *strateginen tutkimus* ja *soveltava tutkimus*
- Vaatimus potentiaalisten hyödyntäjien rahoituksesta ja/tai muusta sitoutumisesta asetetaan hakukohtaisesti
 - Lähtökohtana on 10 % rahoitus. Tästä voidaan poiketa hakukohtaisesti ylös- tai alaspäin

Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus 2/2

- Projekteissa on oltava mukana aidosti sitoutuneita potentiaalisia hyödyntäjiä. Sitoutumisen tasossa arvioidaan
 - valmistelu- ja hakuvaiheen yhteistyö
 - osallistuminen projektin johtamiseen ja vuorovaikutukseen ohjausryhmässä
 - potentiaalisten hyödyntäjien osarahoitus tutkimushankkeelle
 - tai muu projektille välttämätön panostus
 - yritysten rinnakkaisten kehitysprojektien laajuus
- FiDiPro -projektit voivat kuulua tähän hanketyyppiin
 - Elinkeinoelämältä edellytetään vähintään osallistumista projektien valmistelu- ja hakuvaiheeseen sekä sitoutumista ohjausryhmätyöskentelyyn

Strategiset tutkimusavaukset 1/3

▪ Kaksi rahoitusmuotoa

1. Pieni kertarahoitteinen avaus

- Tekesin rahoitus $\leq 350\,000$ € / 2vuotta
- Voi kehittyä isoksi avaukseksi

2. Iso avaus

- Rahoitus myönnetään jaksoittain välitavoitteiden saavuttamisen ja asian kehittymisen perusteella
 - Kesto tyypillisesti 5 – 10 vuotta
 - Kohderyhminä ovat kansainvälisellä huipputasolla jo toimivat tutkimusryhmät ja tutkimusryhmät, joilla on uskottava potentiaali kehittyä kansainväliselle huipputasolle
-
- Rahoituksen hakijalta edellytetään vahvaa sitoutumista liikkeelle lähtevissä hankkeissa
 - Sitoutuminen ei välttämättä tarkoita sitä, että avauksen tulisi kuulua yliopiston tai tutkimuslaitoksen strategian painopisteisiin

Strategiset tutkimusavaukset 2/3

▪ Projektin sisällöllisiä vaatimuksia

- Projektin tutkimusaihe on rohkea uusi avaus, ja siinä on asioita uudella tavalla yhdistävä näkökulma
- Konsortio on monipuolisesti erilaisia osaamisia yhdistävä
- Avaintutkijoilla on visio tulevaisuuden osaamistarpeesta, kehitettävän osaamisen merkityksestä elinkeinoelämän uusiutumiselle sekä kyky kasvattaa uuden osaamisen vaikuttavuutta
- Tiivis kansainvälinen yhteistyö ja laaja monialaisuus korottavat rahoitustasoa, mutta voivat projektin edetessä muuttua jatkorahoituksen ehdoksi

▪ Projekteissa voi olla mukana kaupallistamista valmistelevia osia

▪ Projektin ohjausryhmän muodostaa laaja-alainen asiantuntijajoukko, jota täydennetään projektin edetessä tarpeiden mukaisesti

▪ Projektityypissä ei vaadita yritysrahoitusta

▪ Tekes määrittää hakukohtaisesti mihin aihepiireihin haku rajataan

Strategiset tutkimusavaukset 3/3

■ Isot avaukset rahoitetaan jaksoissa

- Projektin pitää kehittyä sisällöltään ja resursseiltaan elinkaarensa aikana. Projektin sisältö voi myös tarkentua alkuperäistä suunnitelmaa fokusoidummaksi

■ Jakson päättyessä väliarviointi on aito jatkorahoituksen tarkastelupiste, jossa arvioidaan

1. projektissa jo saavutettuja tuloksia
 2. uusia tavoitteita (etenemispolkua) ja
 3. sitä, antavatko jo saavutetut tulokset uskottavuutta uuden vaiheen projektisuunnitelmalle ja projektin jatkamiselle
- Käynnistetyistä projekteista vain lupaavimmille myönnetään rahoitusta jaksotarkastelun jälkeen

Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 1/3

- Rahoitettavat projektit sisältävät kaksi elementtiä:
 1. Tutkimuksella tuotetaan tutkimusidean hyödyntämisen kannalta merkityksellistä tietoa ja osaamista
 2. Tutkimuksen rinnalla valmistellaan idean kaupallistamista uutena liiketoimintana
- Kaupallistamisen valmistelussa on selvitettävä mahdolliset hyödyntämisspolut ja valittava lupaavin etenemisreitti ja -tapa
 - Hyödyntäminen perustettavien yritysten liiketoiminnassa
 - Hyödyntäminen uutena liiketoimintana olemassa olevassa yrityksessä
- Projektin edetessä tutkimusprojekti saattaa myös kypsyä rahoitettavaksi elinkeinoelämän kanssa verkottuneena julkisena tutkimuksena

Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 2/3

- Projektin sisällöllisiä vaatimuksia

- Projektin tutkimusosuus kohdistuu idean kaupallistamisen kannalta keskeisiin asioihin
- Kaupallistamisen valmistelun suunnitelma ja resursointi ovat realistisia ja uskottavia
- Kaupallistamisen valmistelun osuus hankkeissa on merkittävä, kaikissa jaksoissa $\geq 30\%$ projektin kustannuksista
- Tutkimusosuudessa on jalostettava ideaa niin että sen hyödynnettävyys ja merkitys kasvaa (tässä onnistumista tarkastellaan erityisesti jaksopäätösvaiheessa)

- Rahoitusta puoltava elementti: tutkimusorganisaatiolla on selkeä prosessi tutkimusideoiden kaupallistamiselle

- Projektin ohjausryhmän muodostavat asiantuntijat. Mukana on oltava myös kaupallistamista tarkasteleva ulkopuolinen asiantuntija
- Projektityypissä ei vaadita yritysrahoitusta

Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 3/3

- Rahoitus myönnetään tarvittaessa jaksorahoituksena.
- Jakson päättyessä väliarviointi on aito jatkorahoituksen tarkastelupiste, jossa arvioidaan
 1. projektissa jo saavutettuja tuloksia
 2. uusia tavoitteita (etenemispolkua) ja
 3. sitä, antavatko jo saavutetut tulokset uskottavuutta uuden vaiheen projektisuunnitelmalle ja projektin jatkamiselle
- Käynnistetyistä projekteista vain lupaavimmille myönnetään rahoitusta jatkotarkastelun jälkeen

Rahoituskelpoisia toimia kaupallistamisen valmistelussa

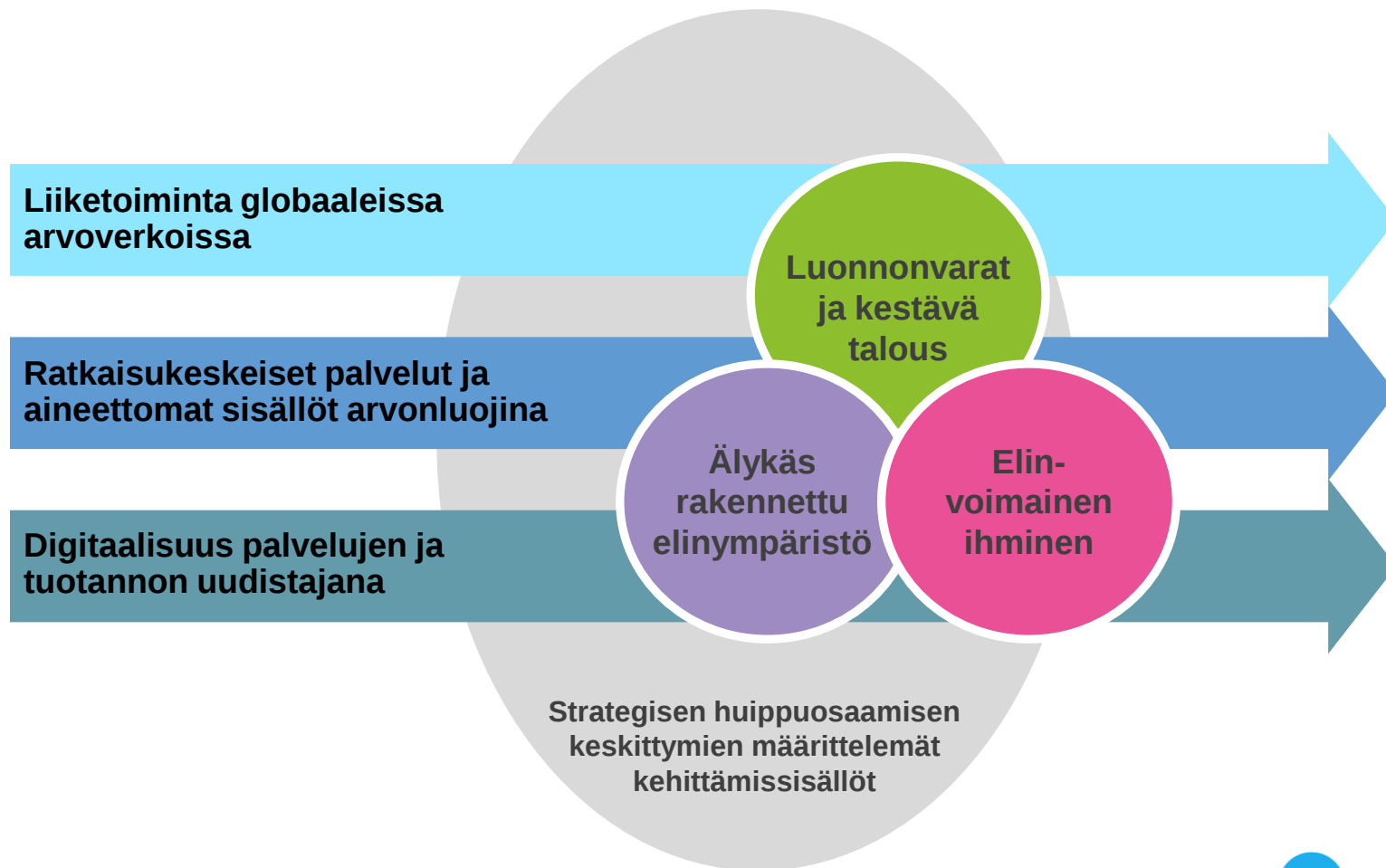
- tutkimusaiheen relevanssin tarkastelu tavoiteltavien tulosten kaupallistamisen näkökulmasta (Proof of Relevance)
- tekniikan tason kartoitus
- uutuustutkimukset
- asiakasarvon määrittäminen
- kilpailijakartoitukset ja kilpailevien ratkaisuiden kartoitukset
- selvitykset aihepiiriin liittyvistä aineettomista oikeuksista
- toiminnanvapausselvitykset
- aineettomien oikeuksien suojaaminen (ei kuitenkaan ylläpitomaksuja)
- kaupallistettavan idean toimivuuden kokeellinen todentaminen (Proof of Concept)
- rahoitusmallien kartoitukset
- tarvittavien (henkilö)resurssien kartoittaminen
- liiketoimintamallien kartoitukset
- alustavat liiketoimintasuunnitelmat
- kaupallistamiseen liittyvän sopimustilanteen kartoitus
- muut toimet, joiden tarkoituksena on valmistella tutkimuksen kohteena olevan idean kaupallistamista

Lista täsmentyy vuoden 2012 aikana

Sisällölliset painopistealueet ja julkinen tutkimus

- Tekes suuntaa **julkisen tutkimuksen rahoituksesta** valtaosan sisällöllisille painopistealueille
 - *Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa* -projekteja voidaan kuitenkin rahoittaa myös sisällöllisten painopistealueiden ulkopuolella
 - Silloin kun tutkimusprojekti kuuluu yritysten ja tutkimuslaitosten yhdessä toteuttamaan hankekokonaisuuteen, jossa yritysten kehitysprojektien yhteensä lasketut budjetit ovat suuremmat kuin tutkimusprojektien yhteensä lasketut budjetit, rinnakkaisiin tutkimusprojekteihin voi hakea rahoitusta myös sisällöllisten painopistealueiden ulkopuolella

Sisällölliset painopisteet



Kasvua ja
hyvinvointia
uudistumisesta



Julkisen tutkimuksen rahoituksen hakeminen

- Julkisen tutkimuksen rahoitus kohdennetaan suunnattujen hakujen kautta (hakuajat)
 - Jos tutkimusprojekti kuuluu yritysten ja tutkimuslaitosten yhdessä toteuttamaan hankekokonaisuuteen, jossa yritysten kehitysprojektien yhteensä lasketut budjetit ovat suuremmat kuin tutkimusprojektien yhteensä lasketut budjetit, tutkimusrahoitusta tulee hakea samanaikaisesti kun yritykset hakevat omien t&k-projektiensa rahoitusta. Julkisen tutkimuksen hakuajat eivät rajoita näiden projektien tutkimusrahoituksen hakemista
 - ← Yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteilla on jatkuva rahoitushaku
- Tekes tiedottaa vuoden 2012 suunnatuista hauista alkusyksyn 2011 aikana

Julkisen tutkimuksen rahoitustasot 2012

- Rahoitustasot säilyvät ennallaan
 - Normaali 60 %, lisäkannuste 10 %
 - Lisäkannusteen laukaisijoina ovat tiivis kansainvälinen yhteistyö ja laaja-alaisuus
 - Tiiviin kansainvälisen yhteistyön edellytys täyttyy, kun
 - hakijalla on yhteinen projektisuunnitelmaa kv-kumppanin kanssa. Kumppanilla on oltava uskottava oman osaprojektin rahoitussuunnitelma tai
 - projektiin sisältyy tutkijaliikkuvuutta vähintään 2 htv. Tutkijaliikkuvuuden keskeinen sisältö ja vaikutus projektin tavoitteiden saavuttamiseen pitää olla selkeästi kuvattuna projektisuunnitelmassa
 - Laaja-alaisuus tarkoittaa useita osaamisia tai ryhmiä yhdistävää tutkimusta, kotimaisen työn osalta vähintään 5 htv
-
- EAKR -rahoituksella omat rahoitustasot kuten tähänkin saakka (90 - 100 %)

Siirtymävaihe nykyisestä uuteen

- Loppuvuonna 2011 julkisen tutkimuksen rahoitusta haetaan ja päätökset tehdään nykyisen rahoitusmallin mukaisesti
 - Yksittäiset uusien projektityyppien pilotoinnit ovat mahdollisia jo vuoden 2011 rahoitushauissa → hakijan on keskusteltava mahdollisesta pilotoinnista etukäteen Tekesin asiantuntijan kanssa
- Uudet projektityypit otetaan käyttöön vuonna 2012
- Ennen vuotta 2012 tehdyt rahoituspäätökset viedään loppuun sellaisenaan
 - Koskee myös ennen vuotta 2012 tehtyjen jaksorahoitteisten projektien uusia jaksopäätöksiä

Lisätietoa julkisen tutkimuksen rahoituksen uudistumisesta

- Tekesin strategiasta
 - [Kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta](#)
- Julkisen tutkimuksen uudistuksesta
 - [Uutinen 5.4.2011](#)
 - [Uutinen 22.6.2011](#)
 - [Syksyn 2011 julkisen tutkimuksen hakuajat](#)

www.tekes.fi